

- 2024년도 -

주요업무계획



기획감사실

보고순서

| | |
|-------------------|----|
| □ 기본현황 | 1 |
| □ 2023 주요성과 | 4 |
| □ 2024 업무계획 | 7 |
| □ 2024 주요사업 | 12 |

기 본 현 황

구 전체

□ 기구인력

- 기 구 - 4국 1실 2담당관 23과, 1보건소, 1사업소, 17동, 의회사무국
- 정 원 - 878명(본청545, 보건소57, 사업소30, 동221, 의회사무국25)
- 현 원 - 865.375명 ▶ 별도정원 105.25명

□ 재 정

- 총 예 산 - 629,674백만원 (일반회계 623,148 특별회계 6,526)
※ 2023 당초예산(569,188백만원) 대비 60,486백만원 증가(10.63%)

○ 일반회계

【단위 : 백만원】

| 세 입 | | 세 출 | |
|--------------|-------------------|-----------|-------------------|
| ▶ 자 체 수 입 | - 114,871(18.44%) | ▶ 정 책 사 업 | - 536,835(86.15%) |
| · 지 방 세 | - 88,101(14.14%) | | |
| · 세 외 수 입 | - 26,770(4.30%) | | |
| ▶ 의 존 수 입 | - 459,132(73.67%) | ▶ 재 무 활 동 | - 2,176(0.35%) |
| · 지방교부세 | - 21,994(3.52%) | | |
| · 조정교부금 | - 50,080(8.04%) | | |
| · 보 조 금 | - 387,058(62.11%) | ▶ 행정운영경비 | - 84,137(13.5%) |
| ▶ 보전수입등및내부거래 | - 49,145(7.89%) | | |

※ 재정자립도(18.44%)

○ 특별회계

【단위 : 백만원】

| 계 | 주차장 | 의료급여기금 | 지하수관리 | 주거환경개선사업 |
|-----------------|------------------|---------------|--------------|--------------|
| 6,526 (100%) | 5,956 (91.3%) | 484 (7.4%) | 71 (1.1%) | 15 (0.2%) |

기획감사실

□ 조 직



□ 인 력

| 구 분 | 계 | 5급 | 6급 | 7급 | 8급 | 9급 |
|-----|----|----|----|----|----|----|
| 정 원 | 26 | 1 | 10 | 8 | 6 | 1 |
| 현 원 | 26 | 1 | 8 | 13 | 4 | — |

□ 재정현황

○ 일반회계

【단위 : 백만원】

| 구 분 | 계 | 국비 | 시비 | 구비 |
|-------|--------|----|----|--------|
| 기획감사실 | 34,612 | — | 36 | 34,576 |

○ 기 금

【단위 : 백만원】

| 기 금 명 | 2023년도말 조성액 | 2024년도 기금운용계획 | | 2024년도말 조성액 |
|-----------|----------------|---------------|-------|----------------|
| | | 수입 | 지출 | |
| 통합재정안정화기금 | 43,540 | 1,807 | 2,259 | 43,088 |

□ 자치법규

| 구 분 총 계 | 자 치 법 규 | | | 훈 령 | 예 규 |
|------------|---------|-----|-----|-----|-----|
| | 소 계 | 조 례 | 규 칙 | | |
| 579 | 472 | 378 | 94 | 86 | 21 |

□ 고문변호사

| 성명 | 위촉일 | 주요경력 |
|-----|------------|---|
| 황진효 | '17. 3. 1. | <ul style="list-style-type: none"> • 사법시험(28회) 합격 • 창원, 울산, 부산지방법원 판사 |
| 전용범 | '20. 1. 1. | <ul style="list-style-type: none"> • 사법시험(37회) 합격 • 육군 법무관, 부산지방법원 및 부산지방법원 동부지원 판사 |
| 김은지 | '23. 1. 1. | <ul style="list-style-type: none"> • 한양대학교 법학전문대학원 • 부산진구 및 해운대구 고문변호사 |

□ 위원회 현황

| 위원회명 | 위원장 | 위원수(명) | 근거법령 | 임기(년) |
|----------------------|--------|--------|---|-------|
| 적극행정위원회 | 부구청장 | 16 | 적극행정 운영조례 제5조 | 2 |
| 성과평가위원회 | 부구청장 | 9 | 성과관리 및 성과평가에 관한 규칙 제14조 | 2 |
| 구정조정위원회 | 부구청장 | 31 | 구정조정위원회 조례 제2조 | 당연직 |
| 공무국외출장심사위원회 | 부구청장 | 7 | 공무국외출장 규정 제9조 | 당연직 |
| 갈등관리소통심의위원회 (비상설) | — | — | 공공갈등예방 및 소통과 해결에 관한 조례 제9조 | — |
| 재정심의위원회 | — | 9 | 지방재정법 제33조 제9항 | 3 |
| 주민참여예산위원회 | 백승진 | 26 | 지방재정법 제39조 | 2 |
| 지방보조금관리위원회 | 박영배 | 12 | 지방보조금관리 조례 제6조 | 3 |
| 예산성과금심사위원회 | 부구청장 | 10 | 지방재정법 제48조 | 2 |
| 규제개혁위원회 | 부구청장 | 12 | 행정규제기본법 제3조 | 2 |
| 조례·규칙심의회 | 구청장 | 7 | 지방자치법 시행령 제28조 | 당연직 |
| 자체감사결과처분심사위원회 | 기획감사실장 | 5 | 자체감사결과 처분심사위원회 운영규정 제3조 | 당연직 |
| 자율적내부통제위원회 | 부구청장 | 11 | 자율적 내부통제 운영에 관한 규칙 제4조 | 당연직 |
| 공직자윤리위원회 | 권준범 | 7 | 공직자윤리법 제9조, 공직자윤리위원회 구성과 운영에 관한 조례 제2조 | 2 |
| 청원심의회 | 부구청장 | 7 | 청원법 제8조, 청원심의회 운영규정 제5조 | 2 |

2023 주요성과

□ 공약 및 현안사업 중점관리로 주민행복지수 제고

- 민선8기 구청장 공약사업 추진 : 5대 목표 12개 분야 50개 사업
- 사업완료 21개, 추진중 27개, 미착수 2개 ※ 사업시기 미도래
- 어린이 복합문화공간 조성 : 2개소(대동골 문화센터, 국민체육센터2관)
- 15분 생활권 정책공모사업 추진 : 3개 사업(설계중)
- 생활SOC 복합화사업 추진 : 6개 사업(준공 1개, 공사 중 5개)
- 갈등관리대상사업 사전진단 및 등급결정 9개(나등급/5개, 다등급/4개)

□ 창의·혁신정책을 통한 구정역량 강화

- 적극행정 역량강화 및 확산 : 적극행정위원회(3회), 우수공무원 선발(11건, 11명)
- 혁신 및 적극행정 역량강화 직장교육 실시(7월, 471명 참여)
- 혁신 주니어보드 운영 및 혁신 아이디어 발굴(4개팀, 18명, 19건)
- 지식행정 추진 (지식등록 9,338건, 워크숍 개최 1회, 참여 80명)

□ 성과지향 행정 구현 및 의회와의 소통 강화

- BSC성과관리 운영 : 부서장 직무계약 2023.3월, 51명(5급이상)
- 지자체합동평가 : 달성도 79.2%(특별조정교부금 74백만원 확보)
- 의회업무 지원 및 소통강화 : 임시회9회, 정례회2회, 간담회 개최 등

□ 재정 건전성 강화 및 효율적 재정운용

- 예산편성 : 제3회 추경예산 및 간주처리 7,307억원(일반 7,110, 특별 197)
- 주민참여예산 : 41건 접수(추진가능 14건), 현장 모니터링(1회), 주민투표(359명 참여)
- 지방재정심의위원회 운영 : 지방재정 투자심사 등 8회 17건 심의
- 신속집행추진단(단장:부구청장)운영 및 점검 보고회 개최 : 3회
- 남구시설관리공단 운영 지원 : TF팀 운영 및 사업비 지원(2,123백만원)

□ 변화에 유연하게 대응하는 효율적·합리적 조직운영

- 조직개편 : 구정홍보, 복지, 안전, 지속가능발전 기능 강화
 - 기구조정 : 4국 1실 1담당관 24과 96팀 → 4국 1실 2담당관 23과 97팀
(홍보담당관, 중대산재예방팀, 의회 정책지원팀 등 신설)
 - 정원조정 : 871명 → 878명(증원 7명, 인력재배치 13명)
- 데이터 기반의 합리적이고 체계적인 조직진단 실시
 - 빅데이터 기반 조직분석 : 생산문서, 초과근무내역 등 7개분야
 - 기능분류체계(BRM)에 따른 기능별 업무분석 : 기능 증감분야 86건 발굴
- 행정변화에 대응한 사무정비 : 사무전결규칙(233건), 분장사무(56건)

□ 신뢰받는 법무행정, 주민공감 규제혁신

- 자치법규 정비 : 129건 [조례 86, 규칙 17, 훈령 23, 예규 3]
- 행정심판 : 45건 [기각 16, 각하 18, (일부)인용 6, 취하 1, 계류 4]
- 소송사건 : 49건 [종결 25 (승소 23, 패소 2), 계류 24]
- 법률자문 및 생활법률지식 공유 : 53건 [자문 23, 지식공유 30]
- 불합리한 행정규제 적극 발굴·건의 : 37건

□ 정확한 통계업무 추진

- 2022년 기준 통계조사 : 4회
 - 사업체(2~3월, 26,358개소) – 해양산업(4~5월, 480개소)
 - 광업·제조업(6~7월, 83개소) – 환경산업(7~8월, 362개소)
- 2023년 부산사회조사 : 10~11월, 표본가구 1,064세대
- 제41회 남구통계연보 발간 : 15개 부문 117개 항목, 홈페이지 게시

□ 청렴도 제고를 통한 공직사회 부정비리 차단

- 청렴 분위기 내실화 : 청렴퀴즈(12회), 신규공무원 교육(3회) 등
- 적극행정 문화 조성 : 사전컨설팅, 적극행정 면책지원 및 소극행정 엄단
- 부패·부조리 신고센터 운영 : 부정부패·갑질 신고센터, 공직비리신고센터 등
- 자율적 내부통제 지속 추진 : 청백시스템 및 공직자 자기관리시스템 운영(8,142건)
- 재산등록 시의성 확보 : 신고 대상·방법 안내, 알람기능 활용 신고기한 고지
- 공직자윤리위원회 운영 : 등록재산 심사, 위반자 조치, 고지거부 허가심사 등
- 공직윤리제도 강화 : 퇴직자 취업제한, 선물신고, 주식 백지신탁

□ 투명한 공직사회 구현을 위한 체계화된 감사

- 종합감사 : 8개 기관 ▷ 행정상219건, 재정상39건, 수범사례33건, 제도개선10건
- 특정감사 : 지방보조금 지원실태, 국공립 어린이집 실태 등(5회)
- 공직기강 감찰 : 공직기강 감찰(7회), 행정지원과 및 시 합동 수시 감찰 실시
- 주민참여형 감찰 : 명예감사관제보(86건), 진정(5건) 등 주민참여 확대

□ 예방중심의 선제적 감사시스템 추진

- 취약지 특별감찰 : 동절기, 해빙기, 행락철, 우수기 등 시기별 적기 감찰
- 기동감찰 강화 : 도시기초시설 등 주민생활 불편시설 상시 현장 감찰
- 계약심사 : 2023년 남구 하수관로 준설공사 등 89건
13,741천원(중액), 36,547천원(감액)

□ 납세자 중심의 제도 운영으로 신뢰세정 구축

- 납세자의 권리구제를 위한 업무 추진
 - 기관 내 비과세·감면 신청자료 재조사(167건 3,574천원 환부)
 - 다자녀 양육자 차량취득세 감면 미신청자 환급(42건 조사, 13,339천원 환부)
 - 장기간 미집행 압류물건 조사 및 압류해제(자동차 1,294건 조사, 537건 71,829천원 압류해제 및 결손)
 - 공공정보 등록자료 일제조사(136건 조사, 6,077천원 정리)
- 다양한 매체를 활용한 주민밀착 홍보로 인지도 및 활용도 제고
 - 홍보물 배부, 납세고지서 안내, 전자게시대 게시, 유튜브 연계, 남구facebook, 동영상 송출, 안내문 비치 등

2023년 상급기관 및 외부평가

- 2023년 행정안전부 조직운영 우수 자치단체 평가 ▷ 우수기관
- 2023년 행정안전부 상반기 재정집행 평가 ▷ 우수기관(포상금 : 5천만원)
- 2023년 부산광역시 규제혁신 우수사례 경진대회 ▷ 장려
- 2023년 부산광역시 상반기 신속집행 평가 ▷ 우수기관(포상금 : 2억원)
- 2023년('22년 실적) 지자체 합동평가 ▷ 부산시 상위구(재정인센티브 : 74백만원)
- 2023년 매니페스토 우수사례 경진대회 최우수상
- 2023년 국민공감경영대상 행정혁신 부문 대상

2024 업무계획

| 목 표 | 변화와 혁신역량 강화로 남구 위상 제고 |
|-------|--|
| 기획팀 | <ul style="list-style-type: none"> □ 정책환경 변화에 대응하는 전략적 구정 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 적극적 구정기획을 통한 구정운영 효율성 강화 - 새로운 행정수요와 변화를 반영한 구정운영 기반 마련 - 혁신과 소통을 통한 성과중심 체계 행정 구현 - 의회와 함께 도약하는 성숙한 지방시대 실현 |
| 예산팀 | <ul style="list-style-type: none"> □ 효율적인 자원배분과 투명한 재정운용 <ul style="list-style-type: none"> - 과감한 지출구조 조정 및 재원확보로 전략적 재원 배분 - 주민참여예산제 활성화로 주민공감 재정 운영 - 남구 시설관리공단 운영 지원 |
| 조직법무팀 | <ul style="list-style-type: none"> □ 일 잘하는 조직운영과 책임있는 법무행정 <ul style="list-style-type: none"> - 유연하고 민첩한 조직·인력 운영 - 적극적인 소송수행, 신뢰받는 법무행정 - 구민이 체감할 수 있는 규제개혁 추진 - 정확한 통계조사 및 활용도 제고 |
| 감사팀 | <ul style="list-style-type: none"> □ 신뢰받는 예방적 감사로 공직가치 실현 <ul style="list-style-type: none"> - 내실있는 감사를 통한 공공부문 효율성 제고 - 반부패 의식 고취를 통한 청렴의식 내재화 - 구민과의 협력으로 선제적 안전감사 실시 - 공직가치 실천을 통한 깨끗한 공직사회 구현 |

정책환경 변화에 대응하는 전략적 구정 운영

[기획팀]

- ❖ 적극적·능동적 구정기획을 통한 남구의 미래 발전 방향 제시
- ❖ 민선8기 구정 주요사업의 성과창출을 위한 행정 역량 집중

□ 적극적 구정기획을 통한 구정운영 효율성 강화

- 공약 및 현안사업의 가시적 성과 도출과 속도감 있는 추진을 위한 종합 조정 역할 수행 : 공약 이행 관련 분기별 점검(4회)
- 정책실명제 중점관리 대상사업 선정을 통해 정책의 투명성과 책임성 제고
 - 홈페이지 「정책실명제」 게시판 게시, 국민신청실명제 운영
- 정부, 부산시 정책방향과 연계된 사업에 지속적인 협의와 추진사항 관리

□ 새로운 행정수요와 변화를 반영한 구정운영 기반 마련

- 창의적인 혁신 아이디어 발굴을 통한 구정혁신 도모
 - 혁신 선진지 벤치마킹 「혁신 주니어보드」와 함께 떠나는 혁신로드 시행(4회)
- 국정과제, 부산시 정책기조에 맞는 공모사업 발굴

□ 혁신과 소통을 통한 성과중심 체계 행정 구현

- 성과관리(BSC) 효율적 운영 ⇒ 평가결과 공개 및 환류
 - 직무성과계약 체결(부서장, 동장 등 51명)
- 혁신과 소통·협업의 적극행정과 창의적인 지식행정 추진
 - 적극행정 우수공무원 선정(2회), 지식위크숍 1회, 지식 활성화 이벤트 수시 개최 등

□ 의회와 함께 도약하는 성숙한 지방시대 실현

- 의회와 집행부 소통창구 역할 강화로 상생협력 관계 구축
 - 주요정책 협의, 국·시비 확보 공동 대응, 소통 간담회 개최 등

효율적인 자원배분과 투명한 재정운용

[예산팀]

- ❖ 과감한 지출구조 조정을 통한 전략적 자원 배분으로 구정비전 실현
- ❖ 주민과 함께하는 참여예산제 활성화로 주민 공감 재정운영

□ 과감한 지출구조 조정 및 재원확보로 전략적 자원 배분

- 성과·집행 부진사업은 축소·폐지하는 등 전략적 재구조화 추진
 - － 중기지방재정계획 및 투자심사의 내실화로 계획 재정 운영
 - － 지방보조금, 행사성사업 등 성과평가 및 환류 강화
- 적극적인 집행관리를 통한 효율적인 재정 운용
 - － 사업추진상황, 이월액 등과 연계한 ‘실 집행’ 위주 예산편성
 - － 재정집행 점검 보고회 개최(분기 1회, 수시)
- 투자사업의 안정적 추진을 위한 재원확보 총력
 - － 국·시비 발굴보고회 개최(2월), 지역의원과의 협력 강화
 - － 주요 투자사업 체계적 관리로 특교세·특교금 등 적기 확보 노력

□ 주민참여예산제 활성화로 주민공감 재정 운영

- 주민참여예산제도 활성화로 지역별·세대별 특성 사업 발굴
 - － 풀뿌리 주민참여예산학교 운영으로 지역위원 역량 제고
 - － 청년네트워크·청소년위원회 등 홍보로 다양한 계층 참여 유도
- 주민참여예산 모니터링을 통한 사전·사후 관리활동 강화

□ 남구 시설관리공단 운영 지원

- 공단 총괄 감독 및 경영지원팀 업무추진에 대한 지도·감독
- 공단 경영평가 수행, 경영혁신 지도, 정관 및 규정 제·개정 승인
- 대행사업비 총괄조정 및 공단 경영지원팀 운영 지원

일 잘하는 조직운영과 책임있는 법무행정

[조직법무]

- ❖ 유연하고 민첩한 조직·인력 운영을 통한 조직 경쟁력 제고
- ❖ 신뢰받는 법무행정 구현 및 구민 공감 생활규제개혁

□ 유연하고 민첩한 조직·인력 운영

- 행정환경·수요 변화에 유연하게 대응하는 일 잘하는 조직운영
- 데이터 기반 합리적이고 체계적인 조직진단 실시
- 기능최퇴 분야 감축을 통한 재배치 강화로 적재적소 인력 배치
- 사무의 합리적 조정과 정비로 업무 능률성 향상

□ 적극적인 소송수행, 신뢰받는 법무행정

- 법률분쟁 사전예방 : 법률자문 및 청문 내실 운영, 행정심판 적극 홍보
- 송무수행능력 배양 : 소송 사례분석 및 판례연구 강화, 승소율 제고
- 법무행정사례 공유 : 소송·법제실무 정보제공, 생활법률지식 공유
- 자치법규 정비 : 법령 불부합 자치법규 발굴 및 필수조례 적기 제·개정
- 법제업무 정비 : 법제업무 운영규칙 개정, 매뉴얼 정비 등

□ 구민이 체감할 수 있는 규제개혁 추진

- 구민이 체감할 수 있는 규제혁신 과제 적극 발굴·개선 건의
- 기업·주민과 소통하는 현장 중심의 ‘찾아가는 규제신고센터’ 운영
- 규제입증책임제 추진을 통한 자치법규상의 규제 점검 및 개선

□ 정확한 통계조사 및 활용도 제고

- 신뢰성 있는 통계조사 실시 : 사업체조사 등 6개 분야 통계 조사 실시
- 남구통계연보 발간 : 인구, 경제, 사회, 교육, 문화 등 15개 분야 수록·발간
- 구민 생활과 밀접한 통계정보 제공 : 주요통계 홈페이지 게재

신뢰받는 예방적 감사로 공직가치 실현

[감사팀]

- ❖ 구민과 함께하는 사전 예방적 감사 추진
- ❖ 윤리적 규제를 통한 구정의 신뢰 제고

□ 내실있는 감사를 통한 공공부문 효율성 제고

- 종합감사 : 6개 기관(도서관, 용호3동, 용호4동, 감만2동, 문현2동, 문현4동)
- 특정감사 : 지방보조금 지원실태, 민간위탁기관, 외부강의 운영실태 감사 등
- 공직기강 감찰 : 연말연시, 하절기, 명절 전·후 등 취약시기 기강 감찰

□ 반부패 의식 고취를 통한 청렴의식 내재화

- 청렴 분위기 내실화 : 청렴퀴즈, 신규공무원 교육, 상시 자가학습시스템 등
- 적극행정 문화 조성 : 사전컨설팅, 적극행정 면책지원 및 소극행정 엄단
- 부패·부조리 신고센터 운영 : 부정부패·갑질 신고센터, 공직비리신고센터 등
- 자율적 내부통제 추진 : 청백e시스템, 자기진단, 공직자 자기관리시스템
- 구민 권익보호 : 남구 시민고충처리위원회, 청원심의회 운영

□ 구민과의 협력으로 선제적 안전감사 실시

- 주민참여형 감찰 : 주민감사청구제, 명예·시민감사관제 등 주민참여 확대
- 취약지 특별감찰 : 동절기, 해빙기, 행락철, 우수기 등 시기별 적기 감찰
- 기동감찰 강화 : 도시기초시설 등 주민생활 불편시설 상시 현장 감찰
- 계약심사 : 건설공사(종합3억, 전문1억이상), 용역, 물품 제조 등

□ 공직가치 실천을 통한 깨끗한 공직사회 구현

- 재산등록 시의성 확보 : 신고대상방법 안내, 알람기능 활용 신고기한 고지
- 공직자윤리위원회 운영 : 등록재산 심사, 위반자 조치, 고지거부 허가심사 등
- 공직윤리제도 강화 : 퇴직자 취업제한, 선물신고, 주식 백지신탁제도 등
- 납세자의 권리보호를 위한 신규업무 발굴 및 추진

| 신규 | 계속 |
|----|----|
| | ○ |

주요사업

| 공약 | 현안 | 공모 | 구상 | 기타 |
|----|----|----|----|----|
| ○ | | | | |

1. 부산국제금융센터 3단계 개발 및 공공기관 추가 이전

- ❖ 4차 산업혁명과 디지털 금융혁신 생태계 조성
- ❖ 국가균형발전의 시대적 흐름에 맞는 금융관련 공공기관 이전

□ 사업개요

[부산국제금융센터 3단계 개발]

- 위치 : 남구 문현금융로 40(문현금융단지 내)
- 규모 : 부지 10,293.8㎡ / 연면적 146,553.88㎡
 - 지하5층, 지상45층, 지식산업센터 및 업무시설 등 지원시설
- 사업기간 : 2020.~2025.(시행사 맥서브 컨소시엄, 책임시공 대우건설)
- 사업비 : 4,300억원(추정) 민자

[KDB산업은행 이전]

- 위치/규모 : 남구 문현동 1228-1번지(부지 16,973㎡, 45층)
- 사업기간 : 2024.~2027.
- 사업비 : 약 4,000억원(예정)

□ 추진상황 및 계획

[부산국제금융센터 3단계 개발]

- 2020. 4. : BIFC 3단계 개발 민간사업자 공모
- 2021.10. : BIFC 건축허가
- 2022. 3. : BIFC 3단계 착공
- 2023.12. : BIFC 3단계 공정률 21%, 입주기업 모집 중
 - 지식산업센터 : 100% 분양 완료(디지털기업 169개사, 디지털금융전문대학, BNK시스템)
 - 업무시설 : 금융계열 3개사 분양 완료, 18개층 중 4개층 분양(22%)
- 2025.12. : BIFC 3단계 준공

[KDB산업은행 이전]

- 2022. 1. : 한국산업은행법 일부개정법률안 발의(서병수 외 14)
- 2022. 5. : 윤석열정부 110대 국정과제 실천과제 포함(산업은행 이전)
- 2023. 5. : 국토교통부 산은 이전 공공기관 지정·고시
- 2023. 6. : 부산시 산업은행 이전 민관정협력TF 출범
- 2023. 7. : 산업은행 이전 컨설팅 용역 결과 - 지역성장 중심형 이전 추진
- 2024.하반기 : ‘한국산업은행법’ 개정
- 2025.~2027. : 한국산업은행 착공 및 준공

□ 기대효과

- 지역간 불균형 해소, 지방 소멸 방지, 국가균형발전에 기여
- 지역인재 취업 기회 확대 및 지역경제 활성화 기여



| | | | | |
|-----|-----------|-------------------|---------------------------|-------------------|
| 부산시 | 금융블록체인담당관 | 담당관:김동훈(888-4860) | 금융육성팀장:김창현(888-4873) | 실무자:김하영(888-4874) |
| | | | 금융기관이전TF팀장: 김채원(888-4263) | 실무자:이혜옥(888-4262) |
| 남구 | 기획감사실 | 실장:강광호(607-4010) | 기획팀장:이혜령(607-4013) | 실무자:박수정(607-4012) |

| 신규 | 계속 |
|----|----|
| | ○ |

주요사업

| 공약 | 현안 | 공모 | 구상 | 기타 |
|----|----|----|----|----|
| ○ | | | | |

2. 부산외국어대 이전부지의 게임산업 거점 육성

- ❖ 부산외대 이전 후 주변상권 쇠퇴에 따른 지역경제 침체 극복
- ❖ 방치되어 있는 부지의 공영개발을 통해 지역사회의 요구에 부응

□ 사업개요

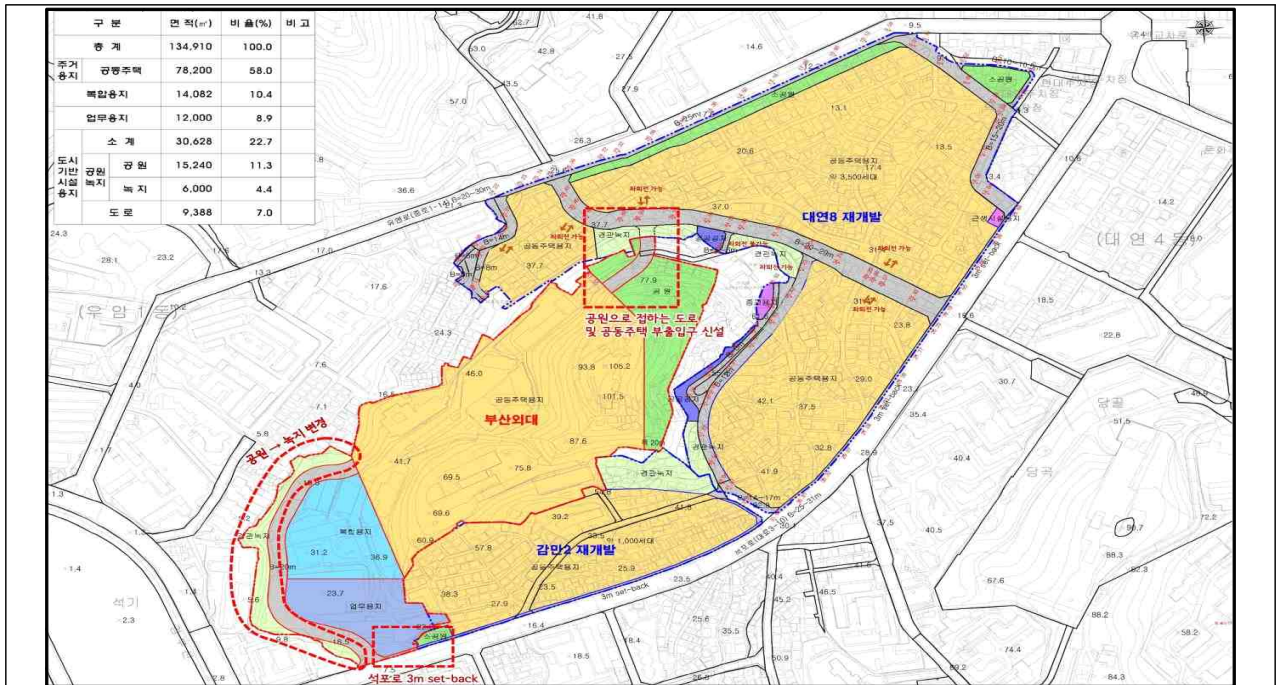
- 위치 : 남구 우암동 51-3번지 일원
- 부지면적 : 128,134㎡(38,760평)
- 용도지역 : 자연녹지 / 제2종일반주거지역(도시기본계획 : 공업용지)

□ 추진상황 및 계획

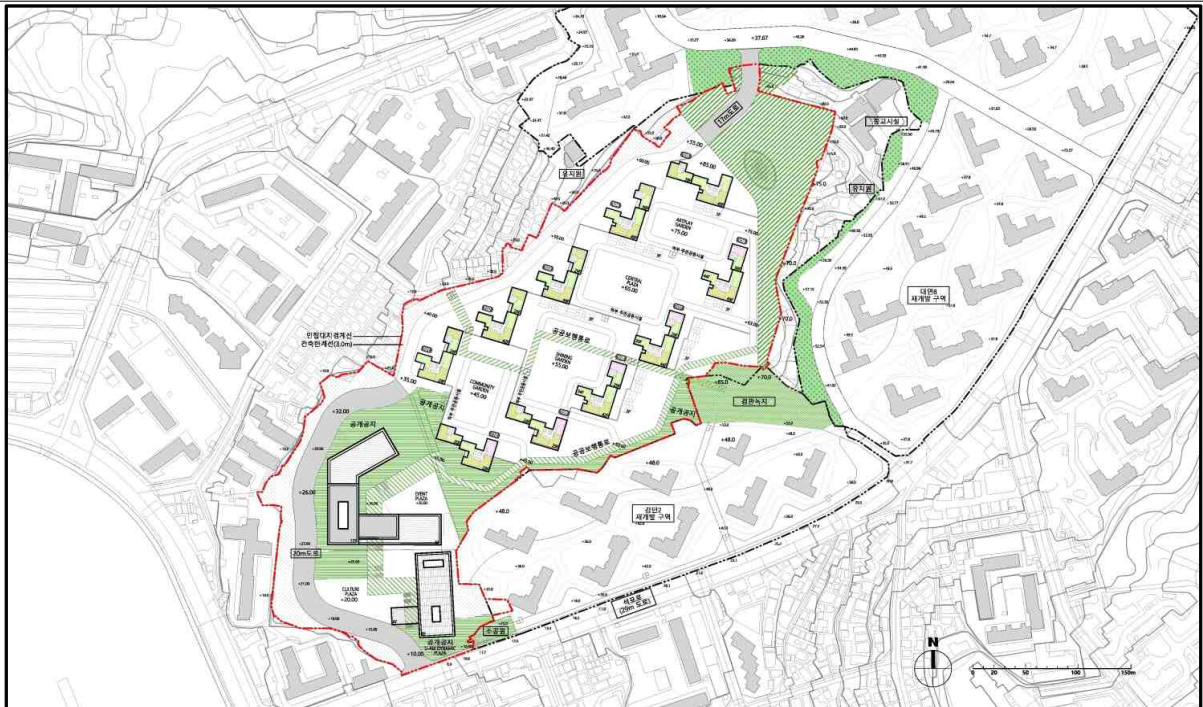
- 2014. 2. : 부산외대 캠퍼스 이전(우암동→남산동)
- 2021.10. : 소유자 변경 [성지학원 → 우암개발피에프브이(주)]
- 2022. 3. : 부산시 외대부지 개발방향 발표(게임산업 거점지역 육성)
- 2023. 8. : 부산 공공기여협상 지구단위계획 개발계획(안) 제출
[우암개발피에프브이(주) → 市]
 - 용도지역 : 제2종일반주거지역, 자연녹지지역 ⇒ 준주거지역, 자연녹지지역
 - 공공기여계획 : 약 1,522억원(토지가치상승분)
- 2023. 9. : 지구단위계획 개발계획(안)에 대한 우리 구 의견 제출
 - 주요의견 : 과도한 공동주택 비율의 하향 조정 및 주변지역과 연계된 구체적인 개발계획 제시 요청(8개부서 의견 제출)
- 2023.10. : 도시·건축공동위원회 자문(市)
- 2023.11. : 舊 부산외대부지 개발계획(안) 조치계획 요구
[市→민간개발사업자]
 - 요구사항 : 도시·건축공동위원회 자문 결과 보완
- 2023.12. : 개발계획(안)에 대한 회의(市, 남구, 제안자, 용역사)
- 2024. ~ : 부산시 도시계획변경 사전협상 운영에 따른 협상조정 협의회에 참여, 공공기여 협상관련 우리 구 의견 적극 개진

□ 기대효과

- 장기간 방치된 외대 부지 개발에 따른 인구 유입과 일자리 창출로
침체된 주변상권 활력 제고로 지역경제 활성화 기여



토지이용계획(안)



건축배치도(안)

| | | | | |
|-----|-------|------------------|----------------------|-------------------|
| 부산시 | 시설계획과 | 과장:진인수(888-2560) | 복합개발팀장:차동원(888-2583) | 실무자:최성욱(888-2585) |
| 남구 | 기획감사실 | 실장:강광호(607-4010) | 기획팀장:이혜령(607-4013) | 실무자:박수정(607-4012) |

| 신규 | 계속 |
|----|----|
| ○ | |

주요사업

| 공약 | 현안 | 공모 | 구상 | 기타 |
|----|----|----|----|----|
| | | | ○ | |

3. 협업이 일상이 되는 「정책 라운드테이블」 운영

- ❖ 공약·주요현안사업 등 추진 시 부서 간의 협업을 통해 원활한 사업 추진
- ❖ 관내 주요현안사업에 대한 직원의 관심도 증대

□ 사업내용

- 기 간 : 2024. 1. ~ 12.
- 대 상 : 공약·주요현안사업 등 역점사업 담당자 20명 내외
- 사업내용
 - 담당자(실무자)중심의 업무 소통 및 토론의 장을 마련(매월 운영)
 - 담당자별 현 추진 현황, 문제점 및 해결사례, 부서간의 협조사항 등 자유롭게 토론
 - 주요역점사업을 전 직원이 관심을 가질 수 있도록 공유 및 게시

□ 추진계획

- 2024. 1.~ 2. 계획 수립 및 사업선정, 담당자 지정 등
- 2024. 3.~ 12. 월별 정책 라운드테이블 개최 및 새올게시판 게시

□ 기대효과

- 담당자간의 수평적인 토론·공유를 통해 원활한 협조 유도 및 사업 추진
- 부서 간의 협업을 통한 효율성 제고 및 성과 달성 극대화 기대
- 관내 주요역점사업에 대해 직원들의 관심도 증대와 민원 홍보 활성화

| 신규 | 계속 |
|----|----|
| ○ | |

주요사업

| 공약 | 현안 | 공모 | 구상 | 기타 |
|----|----|----|----|----|
| | | | ○ | |

4. 소통과 투명! 「주민배심원단」 운영

- ❖ 주민배심원단 도입으로 공약이행 전 과정의 주민 참여 강화
- ❖ 체계적·객관적 평가를 통해 구민과의 약속인 공약사항을 책임감 있게 추진

□ 추진개요

- 기 간 : 2024. 5. ~ 7.
- 대 상 : 18세 이상 남구 주민 30명 내외
- 구성방법 : 무작위 추첨
- 주요역할
 - 공약사항 실천계획 수립·변경에 관한 심의
 - 공약사항 이행평가
 - 그 밖에 공약사항 이행에 대한 의견 또는 개선사항 건의

□ 추진계획

- 2024. 5. 배심원 무작위 추첨 및 선발
- 2024. 6. 주민배심원단 교육, 분임활동 및 전체회의
- 2024. 7. 권고안 및 최종보고서 작성

□ 기대효과

- 무작위 추첨으로 일반 구민의 참여의 폭과 기회 확대
- 배심원단 교육 및 분임활동 등 충분한 숙의과정을 통한 구민의 눈높이에 맞는 공약 평가 수행

| 신규 | 계속 |
|----|----|
| | ○ |

주요사업

| 공약 | 현안 | 공모 | 구상 | 기타 |
|----|----|----|----|----|
| | | | ○ | |

5. 「혁신 주니어보드」와 함께 떠나는 혁신로드

- ❖ 창의적인 혁신 아이디어 발굴을 통한 구정혁신 도모
- ❖ 선진지 우수사례 벤치마킹으로 지역 현안해결 및 혁신정책 발굴

□ 사업개요

- 사업기간 : 2024. 3. ~ 10.
- 사업내용
 - 2023년 시범운영 실시한 혁신 주니어보드를 2024년 확대 운영
 - ※ 2023년 혁신주니어보드 4개팀 18명 참여 -> 2024년 6~8개팀 30명 이상 모집
 - 문화·관광, 4차산업, 도시재생, 복지 등 분야를 선정하여 팀별 계획 수립 후 2024년 상반기 내 혁신 선진지 방문 및 벤치마킹

□ 추진계획

- 2024. 3. 「2024년 혁신 주니어보드」 운영 계획 수립
- 2024. 4. 팀 구성 및 발대식 개최
- 2024. 5. ~ 7. 팀별 혁신 선진지 방문 및 벤치마킹
- 2024. 8. ~ 9. 혁신주니어보드 제안발표회 개최 및 활동성과 공유
- 2024.10. 혁신 주니어보드 활동우수팀 선정 및 포상

□ 기대효과

- 상향식 의사결정을 통한 수평적 조직문화 형성
- 불합리한 관행 타파 등 조직문화 혁신 및 일하는 방식의 효율적 개선
- 우수사례 체험 및 공유를 통한 구민체감의 혁신 정책 발굴

| 신규 | 계속 |
|----|----|
| ○ | |

주요사업

| 공약 | 현안 | 공모 | 구상 | 기타 |
|----|----|----|----|----|
| | | | ○ | |

6. 「맞춤형 보조금 컨설팅」 실시

- ❖ 지방보조금 관리의 중요성이 증대됨에 따라 보조사업자 특성에 맞는 눈높이 컨설팅을 통해 보조금 운영의 효율성과 투명성 제고

□ 추진개요

- 지방보조금법* 제정 및 보탬e 도입 등 보조금 관리의 중요성이 증대되고 있으나 보조사업자 및 사업부서 담당자의 제도 이해 부족 등으로 보조금 운영에 어려움이 존재

* 지방자치단체 보조금 관리에 관한 법률(2021. 7. 13. 시행)

□ 추진계획

- 사업기간 : 2024. 1.~12.
- 추진대상 : 보조사업자 및 사업부서 담당자
- 주요내용
 - 지방보조금 매뉴얼 제작 및 배부(2024. 3월중)
 - 지방보조금 집행의 애로사항 컨설팅
 - 지방보조금 집행 위반사례 및 유의사항 안내

□ 기대효과

- 맞춤형 컨설팅을 통한 이해도 제고로 보조금 운영의 효율성 증대
- 보조금 부정사용 사전 방지로 보조금 관리의 투명성 제고

| 신규 | 계속 |
|----|----|
| ○ | |

주요사업

| 공약 | 현안 | 공모 | 구상 | 기타 |
|----|----|----|----|----|
| | | | ○ | |

7. 법무행정 지식공유방 ‘알기쉬운 법률정보’ 운영

- ❖ 송무 및 법제업무 정보를 직원들에게 공유할 수 있는 지식공유방 운영
- ❖ 알기쉬운 법령정비 기준에 따른 법제정비 업무능력 향상

□ 사업개요

- 기간 : 2024. 1. ~ 계속
- 게시내용
 - 주요 시행법령, 최신판례, 우리구 소송사례, 생활법률상식 등
 - 알기쉬운 법령 정비기준에 따른 순화용어, 법률용어 등
- 게시방법 : 서울행정시스템 지식공유방에 자료 게시
- 소요예산 : 비예산

□ 추진계획

- 2024. 1. : 지식공유방 운영계획 수립
- 2024. 1.~ 4. : 시민생활법률 영상강의 게시(생활법률 등 11회)
- 2024. 2.~12. : 지식공유방 자료 게시(수시)

□ 기대효과

- 어려운 법률용어 및 송무절차에 대한 지식공유로 직원 송무능력 향상
- 법제업무 절차·일정 등에 대한 신속하고 알기쉬운 안내로 법제업무 추진의 정확성 및 효율성 제고

남 구 기획감사실 실 장: 강 광 호 (607-4010) 조직법무팀장: 전하숙(607-4033) 실 무 자: 송 정 훈 (607-4035)
강민서(607-4031)

| | |
|----|----|
| 신규 | 계속 |
| ○ | |

주요사업

| | | | | |
|----|----|----|----|----|
| 공약 | 현안 | 공모 | 구상 | 기타 |
| | | | ○ | |

8. 감사결과 Feedback을 통한 사전적·예방적 감사

- ❖ 감사결과 Feedback 실시로 감사지적사항 재발방지
- ❖ 사후 복구적 감사가 아닌 사전적·예방적 교육으로 업무 효율성 제고

☐ 사업개요

○ 문제점

- 잘못된 선례답습으로 인하여 해마다 동일한 건으로 지적사항 발생
- 처벌과 사후조치 등 처리결과 중심으로는 감사목적 달성 곤란

○ 개선방안

- 동 및 민간위탁기관을 대상으로 감사결과 반복·선례답습적인 지적사항에 대하여 교육실시

☐ 추진계획

- 2024. 1. 7급이하 재산등록 대상자 교육
- 2024.하반기 17개동 및 민간위탁기관 6개소 감사결과 교육

☐ 기대효과

- 자주 지적되는 사례에 대한 사전 맞춤형교육을 통해 직원 역량 강화, 시설 종사자들의 전문성 강화
- 사후 복구적 감사가 아닌 사전적, 예방적 교육으로 직원들의 업무 이해능력 및 업무수행 정확성 향상

MEMO

변화하는 남구,
세계가 찾는 **도시**