

변화하는 남구, 세계가 찾는 도시

- 2023년도 -

---

# 주요업무계획

---



기획감사실



# 보고순서

---

□ 기본현황 .....	1
□ 2022 주요성과 .....	4
□ 2023 업무계획 .....	7
□ 2023 주요사업 .....	12



# 기 본 현 황

## 구 전체

### □ 기구인력

- 기 구 - 4국 1실 1담당관 24과, 1보건소, 1사업소, 17동, 의회사무국
- 정 원 - 871명(본청539, 보건소69, 사업소30, 동211, 의회사무국22)
- 현 원 - 836.125명 ▶ 별도정원 128.5명

### □ 재 정

- 총 예 산 - 659,075백만원(일반회계 644,782 특별회계 14,293)
- ※ 2022 당초예산(526,279백만원) 대비 132,796백만원 증가(25.23%)

#### ○ 일반회계

【단위 : 백만원】

세 입		세 출	
▶ 자 체 수 입	— 101,202(15.70%)	▶ 정책사업	548,687(85.1%)
• 지 방 세	— 81,859(12.70%)	▶ 재무활동	16,132(2.5%)
• 세 외 수 입	— 19,343( 3.00%)	▶ 행정운영경비	79,963(12.4%)
▶ 이 전 수 입	— 440,226(68.27%)		
• 지방교부세	— 16,209( 2.51%)		
• 조정교부금	— 55,261( 8.57%)		
• 보 조 금	— 368,756(57.19%)		
▶ 보전수입등및내부거래	— 103,354(16.03%)		

※ 재정자립도(15.70%)

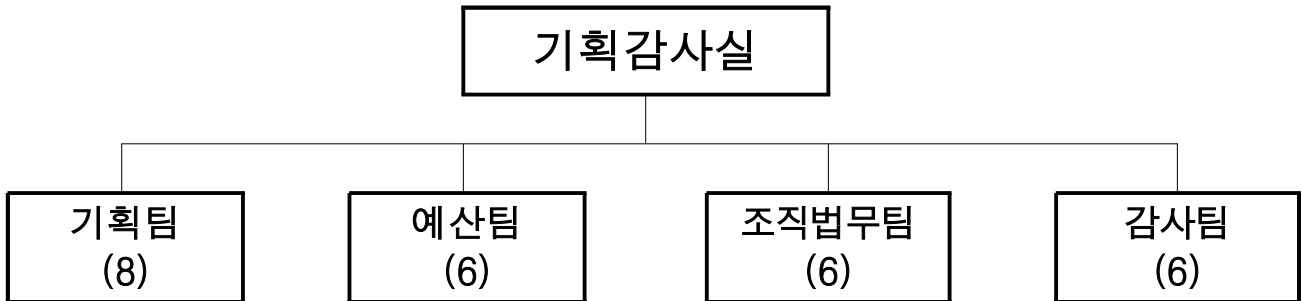
#### ○ 특별회계

【단위 : 백만원】

계	의료급여 기금	주차장	지하수 관리	도시계획 시설	주거환경 개선사업	공공체육 시설
14,293 (100%)	774 (5.42%)	6,249 (43.72%)	1,140 (7.98%)	255 (1.78%)	461 (3.22%)	5,414 (37.88%)

## 기획감사실

### □ 조 직



### □ 인 력

구 분	계	5급	6급	7급	8급	9급
정 원	26	1	11	7	6	1
현 원	26	1	11	10	2	2

### □ 재정현황

○ 일반회계

(단위 : 백만원)

구 분	계	국비	시비	구비
기획감사실	35,209	—	36	35,173

### □ 자치법규

구 분 총 계	자 치 법 규			훈 령	예 규
	소 계	조 례	규 칙		
532건	428	338	90	82	22

## □ 고문변호사

성명	위촉일	주요경력
박옥봉	'97. 1. 1.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 사법(25회), 행정(22회), 외무고시(10회) 합격</li> <li>• 남구 외 3개구, 부산환경공단 등 고문변호사</li> </ul>
황진효	'17. 3. 1.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 사법시험(28회) 합격</li> <li>• 남구 외 2개구, 경암교육문화재단 등 고문변호사</li> </ul>
전용범	'20. 1. 1.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 사법시험(37회) 합격</li> <li>• 육군 법무관, 부산지방법원 및 부산지방법원 동부지원 판사</li> </ul>

## □ 위원회 현황

위원회명	위원장	위원수(명)	근거법령	임기(년)
정책자문단	구청장	29	정책자문단 운영규정 제3조	2
지역발전협의체	구청장	27	지역발전협의체 운영 규정 제3조	2
적극행정위원회	부구청장	16	적극행정 운영조례 제5조	2
성과평가위원회	부구청장	9	성과관리 및 성과평가에 관한 규칙 제14조	2
의정비심의위원회	성주섭	10	지방자치법 시행령 제34조	1
구정조정위원회	부구청장	31	구정조정위원회 조례 제2조	당연직
공무국외출장심사위원회	부구청장	7	공무국외출장 규정 제9조	당연직
갈등관리소통심의위원회	김창수	17	공공갈등예방 및 소통과 해결에 관한 조례 제9조	2
재정심의위원회	허용훈	14	지방재정법 제33조 제9항	3
출자·출연기관운영심의위원회	부구청장	12	지방자치단체 출자·출연기관의 운영에 관한 법률 제6조	2
주민참여예산위원회	박기남	40	지방재정법 제39조	2
지방보조금관리위원회	박영배	12	지방보조금관리 조례 제6조	3
예산성과금심사위원회	부구청장	9	지방재정법 제48조	2
예산성과금자체심사위원회	기획감사실장	9	지방재정법 시행령 제54조	당연직
규제개혁위원회	부구청장	12	행정규제기본법 제3조	2
조례·규칙심의회	부구청장	7	지방자치법 시행령 제28조	당연직
자체감사결과처분심사위원회	기획감사실장	5	자체감사결과 처분심사위원회 운영규정 제3조	당연직
자율적내부통제위원회	부구청장	11	자율적 내부통제 운영에 관한 규칙 제4조	당연직
공직자윤리위원회	권준범	7	공직자윤리법 제9조, 공직자윤리위원회 구성과 운영에 관한 조례 제2조	2

# 2022 주요성과

## □ 공약 및 주요 현안사업 추진

- 민선8기 구청장 공약사업 확정 : 5대 목표 12개 분야 50개 사업
- 구민 편의시설 확충 사업 공모 추진 : 15분 생활권 정책공모(3개 사업 선정), 어린이복합문화공간 조성사업(2개소 선정)
- 생활SOC 복합화 사업 추진 : 6개 사업(공사 중 3, 설계 중 3)

## □ 선도구정 및 효율적인 행정혁신 추진

- 적극행정 역량강화 및 확산 : 적극행정위원회(1회), 우수공무원 선발(4건 5명)
- 남구 홍보 영상 제작(6월) 및 지식행정 추진(지식등록 4,638건, 워크숍 개최 66명)
- 행정혁신 및 협업 촉진 특강(2022. 2. 구청장, 부구청장 외 355명)
- 갈등관리대상사업 사전진단 및 등급결정 8개(나등급/2개, 다등급/6개)

## □ 체계적 성과관리 및 의회협력 강화

- BSC성과관리 운영 : 부서장 직무계약 2022.3월, 51명(5급이상)
- 지자체합동평가 : 우수(특별조정교부금 68백만원, 포상금 108만원)
- 의회업무 지원 및 소통강화 : 임시회8회, 정례회2회, 자료제출, 간담회 개최 등

## □ 지역경제 활성화를 위한 전략적 재정운용

- 예산편성 : 제3회 추경예산 6,873억원(일반 6,726, 특별 147)
- 주민참여예산 운영 : 34건 접수(추진 14, 추진중 5, 장기검토 6, 타기관 3, 미반영 6)
- 지방재정심의위원회 운영 : 지방재정 투자심사 등 3회, 10건 심의
- 지방보조금심의위원회 운영 : 지방보조금예산안 심사 등 4회, 6건 심의



## □ **구정비전 실현을 위한 조직개편 및 정확한 통계조사**

- 조직개편 : 1실 4국 4담당관 20과 91팀 → 4국 1실 1담당관 24과 96팀
  - 구정목표 달성을 위한 동력 확보 ▷ 문화, 관광, 도시디자인 기능 강화
  - 비효율적 분산업무 통합·연계성 강화 ▷ 통합관제팀, 청년정책팀 등 재배치
- 조직진단 : 민관합동조직진단반 운영으로 조직진단의 객관성 전문성 제고
- 사무전결정비 : 국장 책임제 도입을 위한 사무전결규정 정비(42건)
- 통계조사: 사업체조사, 광업제조업조사, 해양산업조사, 환경산업조사, 사회조사

## □ **고품격 공공시설서비스 제공을 위한 남구 시설관리공단 설립**

- 설립목적 : 공공시설의 효율적·전문적 관리로 주민편익과 복리증진
- 대행사업 : 체육·관광·주차 등 총 8개 시설(사업)
- 자본금 : 5억원
- 설립일 : 2022. 9. 16.(설립등기일) ※ 2022. 10. 4.자 업무개시

## □ **법제업무 운영 및 소송수행**

- 자치법규 정비 : 59건 [조례 32, 규칙 13, 훈령 13, 예규 1]
- 행정심판 : 16건 [기각 9, 각하 3, 일부인용 1, 취하 0, 계류 3]
- 소송사건 : 50건 [종결 20(승소 19, 패소 1), 계류 30]

## □ **기본과 원칙에 충실한 감사로 공공부문 신뢰도 제고**

- 종합감사 : 6개동 ▷ 행정상137건, 재정상31건, 수범사례18건, 제도개선10건
- 공직감찰 : 취약시기 공직기강 감찰(5회), 비위통보 공무원 처리(9건)
- 특정감사 : 세외수입관리 실태, 민간위탁기관 운영실태 감사 등(7회)
- 계약심사 : 남구 재화용품 선별장 지게차 구매 등(30건,92백만원 절감)
- 시공감사 : 문현지하차도 배수펌프장 정비사업 등(6건,17백만원 절감)

## □ **구민으로부터 신뢰받는 청렴구정 구현**

- 청렴 분위기 내실화 : 청렴퀴즈(9회), 청렴 결의대회 개최, 신규공무원 청렴교육(8회) 등
- 적극행정 문화 조성 : 사전컨설팅, 적극행정 면책지원 및 소극행정 엄단
- 부패·부조리 신고센터 운영 : 부정부패·갑질 신고센터, 공직비리신고센터 등
- 자율적 내부통제 지속 추진 : 청백시스템 및 공직자 자기관리시스템 운영(8,519건)

## □ **구민과 함께하는 감사로 구민안전 확보**

- 주민참여형 감찰 : 명예감사관제보(38건), 진정(12건) 등 주민참여 확대
- 취약지 특별감찰 : 동절기, 해빙기, 행락철, 우수기 등 시기별 적기 감찰
- 기동감찰 강화 : 도시기초시설 등 주민생활 불편시설 상시 현장 감찰
- 공직기강 감찰 : 공직기강 감찰(5회), 행정지원과 및 시 합동 수시 감찰 실시

## □ **신뢰받는 납세자보호관 역할 정립**

- 찾아가는 납세자보호관 운영 : 소통박스와 연계하는 상담창구 운영
- 납세자의 권리구제를 위한 업무 발굴 추진
  - － 등록면허세(면허분) 과세자료 정비 (21,440건 조사, 21건 정비)
  - － 장기 미집행 압류물건 조사 (388건 압류해제, 49건 결손)
  - － 출자자의 제2차 납세의무 부여 적정 여부 조사 (21건, 6건 지정해제)
  - － 주민세(사업소분) 착오 과세자료 조사 (3,495건 조사, 15건 정비)

### 2022년 상급기관 평가

- 부산광역시 2022년(2021회계연도) 재정분석 효율성분야 : 최우수
- 부산광역시 2022년 지식행정 우수기관 : 장려

### 2022년 공모사업 선정

- 부산광역시 15분 생활권 정책공모(6월, 사업비: 15,750백만원)

# 2023 업무계획

목 표	변화와 혁신의 정책추진으로 행복구정 실현
기획팀	<p>□ 변화에 대응하는 열린 정책 추진</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 구정발전을 위한 미래지향적 전략사업 추진</li> <li>- 공약 및 현안사업 중점관리로 주민행복지수 제고</li> <li>- 창의·혁신정책 및 성과관리를 통한 구정역량 강화</li> <li>- 구의회와의 유기적 협력 및 지방자치 동반자 실현</li> </ul>
예산팀	<p>□ 재정 건전성 강화 및 효율적 재정운용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 지역경제 활성화를 위한 전략적 지방재정 운용</li> <li>- 주민참여 내실화 및 재정 투명성 강화</li> <li>- 구정목표 달성을 위한 재원확보 총력</li> <li>- 남구 시설관리공단 운영 지원</li> </ul>
조직법무팀	<p>□ 미래지향적 조직운영과 신뢰받는 법무행정</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 변화에 유연하게 대응하는 효율적·합리적 조직운영</li> <li>- 적극적인 소송 수행, 신뢰받는 법무행정</li> <li>- 구민의 편의를 높이는 규제개혁 추진</li> <li>- 정확한 통계조사 및 활용도 제고</li> </ul>
감사팀	<p>□ 청렴하고 신뢰받는 공직문화 조성</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 투명한 공직사회 구현을 위한 체계화된 감사</li> <li>- 청렴도 제고를 통한 공직사회 부정비리 차단</li> <li>- 예방중심의 선제적 감사시스템 추진</li> <li>- 납세자 중심의 제도 운영으로 신뢰세정 구축</li> </ul>

# 구정발전의 열린정책과 창조적인 기획 추진

[기획팀]

- ❖ ‘변화하는 남구, 세계가 찾는 도시’의 민선8기 구정목표 실현
- ❖ 지속가능한 구정정책 및 적극·혁신·공감의 책임행정 구현

## □ 구정발전을 위한 미래지향적 전략사업 추진

- 정부 국정과제, 부산시 정책방향과 연계한 사업 발굴 및 추진
- 지속가능한 남구 발전을 위한 ESG(환경+사회+거버넌스) 정책 추진
- 공모시스템(e나라도움)을 활용한 맞춤형 공모사업 발굴 및 참여

## □ 공약 및 현안사업 중점관리로 주민행복지수 제고

- 구청장 공약사업 추진 : 평가보고회(연1회), 추진상황 점검(분기별)
- 민선8기 공약 및 현안사업의 체계적인 관리로 주민 행복 실현
- 주민 참여와 생활밀착형사업 확대 추진을 통한 정책만족도 제고

## □ 창의·혁신정책 및 성과관리를 통한 구정역량 강화

- 창의·혁신 정책 추진을 통한 구정 발전방안 및 주요정책 수립
- 성과관리(BSC) 효율적 운영 및 직무성과계약 체결(부서장, 동장 등 51명)
- 주민 체감의 공감행정, 소통·협업의 적극행정과 지식행정 추진
  - 주민과 함께 뽑는 적극행정 우수공무원(상·하반기)
  - 온라인 북 퀴즈 이벤트, 지식행정 워크숍, 지식마일리지 운영

## □ 구의회와의 유기적 협력 및 지방자치 동반자 실현

- 의회와 집행부간 원활한 소통과 구정운영의 협력 강화
- 상호 신뢰의 지방자치 체계 구축과 주민행복의 협치 실현
- 지역현안사업 사전 설명 및 공동 대처, 소통 간담회 추진

# 재정 건전성 강화 및 효율적 재정운용

[예산팀]

- ❖ 성과 중심의 효율적인 재정 운영 강화
- ❖ 주민과 함께 하는 주민참여예산 확대로 주민이 공감하는 재정운영

## □ 지역경제 활성화를 위한 전략적 지방재정 운용

- 지역 경제회복 견인을 위해 연간 가용재원을 최대한 활용하여 편성
- 소비·투자에 중점을 둔 지방재정 신속집행으로 지역경제 활성화 도모
  - 생활 S.O.C. 복합화 사업 등 대규모 투자사업에 대한 추진상황 관리
  - 적극집행 추진단(단장:부구청장)운영 및 점검 보고회 개최(분기 1회, 수시)

## □ 주민참여 내실화 및 재정 투명성 강화

- 주민참여예산제도 운영 활성화
  - 주민제안사업 규모 확대 : 연간 접수 30건 이상
  - 동 지역회의·분과위원회 활성화 : 지역별·세대별 특성 사업 발굴
- 재정분석제도 연계 환류시스템 도입으로 재정 운용의 건전성 강화
- 예산 낭비, 비효율 방지를 위한 예산낭비신고센터 활성화

## □ 구정목표 달성을 위한 재원확보 총력

- 경제활력 제고와 지역현안사업 해결을 위한 국·시비확보 집중
  - 국·시비 발굴보고회 개최(2월), 시·구의원과의 간담회 개최(상반기) 등
- 관계부처간 긴밀한 협력을 통한 특별교부세·특별교부금 확보 총력

## □ 남구 시설관리공단 운영 지원

- 공공시설 관리·운영 대행사업을 수행하는 남구 시설관리공단 감독 총괄
- 공단 경영평가 수행, 경영혁신 지도, 정관 및 규정 제·개정 승인
- 공단 경영지원팀 전출금 편성 등 운영 지원

# 미래지향적 조직운영과 신뢰받는 법무행정

## [조직법무]

- ❖ 효율성·합리성 제고를 통해 능동적으로 미래를 준비하는 조직 운영
- ❖ 신뢰받는 법무행정 구현 및 구민 공감 생활규제개혁

### □ 변화에 유연하게 대응하는 효율적·합리적 조직운영

- 행정환경·서비스수요 변화에 민첩하게 대응하는 미래지향적 조직운영
- 조직진단, 재배치 목표관리 강화를 통한 유연하고 효율적인 조직관리
- 신규 및 소관부서 불분명 사무의 합리적 조정으로 행정공백 방지

### □ 적극적인 소송수행, 신뢰받는 법무행정

- 법률분쟁 사전예방 : 청문제도 내실 운영, 행정심판제도 적극 홍보
- 송무수행능력 배양 : 소송 사례분석 및 판례연구 강화
- 생활법률지식 공유 : 주요 판례 및 생활법률 상담사례 공유
- 자치법규 정비 : 상위법령 개정사항 신속 반영, 필수조례 적극마련
- 법제심사 강화 : 자치법규 입안기준 준수, 법제처 법제지원제도 활용

### □ 구민의 편의를 높이는 규제개혁 추진

- 주민 및 기업에게 불편을 주는 규제 적극 발굴 및 개선 건의
- 등록규제 일제정비 및 규제입증책임제 추진으로 자치법규상의 규제 개선
- 현장중심의 찾아가는 규제개혁신고센터 운영

### □ 정확한 통계조사 및 활용도 제고

- 정확한 통계조사 실시 : 사업체조사, 광업·제조업 조사, 사회조사 등
- 남구통계연보 발간 : 인구, 경제, 사회, 교육, 문화 등 15개 분야 수록발간
- 생활통계정보 제공 : 주요통계 홈페이지 게재 등 고품격 통계자료 제공

# 청렴하고 신뢰받는 공직문화 조성

[감사팀]

- ❖ 사전예방 및 적극행정 지원을 통한 선진형 감사 추진
- ❖ 구민이 참여하고, 구민이 공감하는 감사 추진

## □ 투명한 공직사회 구현을 위한 체계화된 감사

- 종합감사 : 보건소, 남구 시설관리공단, 6개 동행정복지센터
- 특정감사 : 지방보조금 지원실태 감사, 외부강의 등 운영실태 감사 등
- 공직기강 감찰 : 연말연시, 하절기, 명절 전·후 등 취약시기 기강 감찰
- 주민참여형 감찰 : 주민감사청구제, 명예·시민감사관제 등 주민참여 확대

## □ 청렴도 제고를 통한 공직사회 부정비리 차단

- 청렴 분위기 내실화 : 청렴퀴즈, 신규공무원 교육, 상시 자가학습시스템 등
- 적극행정 문화 조성 : 사전컨설팅, 적극행정 면책지원 및 소극행정 엄단
- 부패·부조리 신고센터 운영 : 부정부패·갑질 신고센터, 공직비리신고센터 등
- 자율적 내부통제 지속 추진 : 청백e시스템, 자기진단, 공직자 자기관리시스템
- 재산등록 시의성 확보 : 신고 대상방법 안내, 알람기능 활용 신고기한 고지
- 공직자윤리위원회 운영 : 등록재산 심사, 위반자 조치, 고지거부 허가심사 등
- 공직윤리제도 강화 : 퇴직자 취업제한, 선물신고, 주식 백지신탁제도 등

## □ 예방중심의 선제적 감사시스템 추진

- 취약지 특별감찰 : 동절기, 해빙기, 행락철, 우수기 등 시기별 적기 감찰
- 기동감찰 강화 : 도시기초시설 등 주민생활 불편시설 상시 현장 감찰
- 계약심사 : 건설공사(종합3억, 전문1억이상), 용역, 물품 제조 등
- 시공감사 : 1억~5억미만 공사 공정률 25%, 5억~10억 공사 공정률 25%, 75%

## □ 납세자 중심의 제도 운영으로 신뢰세정 구축

- 납세자의 권리구제를 위한 신규업무 적극 발굴
- 다양한 매체를 활용한 주민밀착 홍보로 인지도 및 활용도 제고

공약	현안	공모	구상	기타
○				

## 1. 부산국제금융센터 3단계 개발 및 공공기관 추가 이전

- ❖ 4차 산업혁명과 디지털 금융혁신 생태계 조성
- ❖ 국가균형발전의 시대적 흐름에 맞는 금융관련 공공기관 이전

### □ 사업개요

#### [부산국제금융센터 3단계 개발]

- 위 치 : 남구 문현금융로 40(문현금융단지 내)
- 규 모 : 부지 10,293.8㎡ / 연면적 146,553.88㎡
  - 지하5층, 지상45층, 지식산업센터 및 업무시설 등 지원시설
- 사업기간 : 2020.~2025.(시행사 맥서브 컨소시엄, 책임시공 대우건설)
- 사 업 비 : 4,300억원(추정) 민자

#### [KDB산업은행 이전]

- 위치/규모 : 남구 문현동 1228-1번지(부지 16,973㎡, 45층)
- 사업기간 : 2022.~2027.
- 사 업 비 : 약 4,000억원

### □ 추진상황 및 계획

- 2020.04. : BIFC 3단계 개발 민간사업자 공모
- 2021.10. : BIFC 건축허가
- 2022.01. : 한국산업은행법 일부개정법률안 발의(서병수 외 14)
- 2022.03. : BIFC 3단계 착공
- 2022.05. : 윤석열정부 110대 국정과제 실천과제 포함(산업은행 이전)
- 2022.10. : 부산시의회 / 구청장 · 군수협의회 이전 촉구 성명 발표
- 2022. ~ : 이전계획 수립(산은) → ‘한국산업은행법’ 개정
  - ‘이전공공기관 지정안’ 상정 · 심의 · 의결(국가균형발전위원회)
  - 승인 · 이전 공공기관 고시(국토교통부)
- 2024. : 한국산업은행 착공
- 2025.08. : BIFC 3단계 준공
- 2027. : 한국산업은행 준공 및 본사 이전



## □ 기대효과

- 지역간 불균형 해소, 지방 소멸 방지, 국가균형발전에 기여
- 지역인재 취업 기회 확대 및 지역경제 활성화 기여

### ▼ 위치도



### ▼ 조감도



공약	현안	공모	구상	기타
○				

## 2. 부산외국어대 이전부지의 게임산업 거점 육성

- ❖ 부산외대 이전 후 주변상권 쇠퇴에 따른 지역경제 침체 극복
- ❖ 방치되어 있는 부지의 공영개발을 통해 지역사회의 요구에 부응

### □ 사업개요

- 위 치 : 남구 우암동 51-3번지 일원
- 부지면적 : 129,259㎡(39,095평)
- 용도지역 : 자연녹지 / 제2종일반주거지역(도시기본계획 : 공업용지)
- 부산시 개발방향
  - 주거용지비율 38%, 업무시설 등 39.1%, 공원·도로 등 22.9%
  - 게임콘텐츠 비즈니스 파크 조성  
(게임산업 관련 공공기관, 연구소, 교육기관, 민간기업 유치)

### □ 추진상황 및 계획

- 2014.02. : 부산외대 캠퍼스 이전(우암동→남산동)
- 2021.10. : 소유자 변경 [성자학원 → 우암개발과에프비(주), 코다이신타(주)]
- 2022.03. : 부산시 외대부지 개발방향 발표(게임산업 거점지역 육성)
- 2023. ~ : 부산시 도시계획변경 사전협상 운영에 따른 협상조정협의회에 참여하여 공공기여 협상관련 우리 구 의견 적극 반영

### □ 기대효과

- 장기간 방치된 외대 부지 개발에 따른 인구 유입과 일자리 창출로 침체된 주변상권 활력 제고로 지역경제 활성화 기여



## ▼ 외대 이전부지 개발방안



## ▼ 현장사진



공약	현안	공모	구상	기타
			○	

## 3. 「혁신 주니어보드」 운영

- ❖ 젊은 실무자들의 의견을 구정에 반영하여 수평적인 조직문화 형성
- ❖ 창의적인 혁신 아이디어 발굴을 통한 구정혁신 도모

### □ 추진배경

- 인사혁신처에 따르면 재직기간 5년 미만의 퇴직자가 2021년 기준 10,693명까지 증가하였음
- 신규 공무원의 조기 퇴직이 증가할 뿐만 아니라 MZ세대 공무원이 공직사회의 새로운 주류로 부상하고 있는 등 경직된 공직문화 변화 요구에 대한 대응 필요

### □ 추진계획

- 2023. 03. 「혁신 주니어보드」 세부 시행계획 수립
- 2023. 04. ~ 05. 팀 구성 및 혁신 아이디어 발굴 회의
- 2023. 06. 혁신 아이디어 제출 및 평가

### □ 기대효과

- 기존 세대와는 다른 가치관을 가진 MZ세대 공무원의 시각을 구정에 반영하여 상향식 의사결정의 기반을 마련
- 불합리한 관행 타파 등 조직문화 혁신 및 일하는 방식의 효율적 개선
- 활동성과에 대한 인센티브를 제공하여 MZ세대가 구정발전을 선도하는 주역으로 활동할 수 있도록 독려

공약	현안	공모	구상	기타
			○	

## 4. 우수정책 발굴을 위한 『정책 연수프로그램』 참여

- ❖ 선진 정책을 체험하고 습득하는 정책 연수프로그램 참여
- ❖ 민선 8기 구정의 효율적인 운영과 구민이 만족하는 정책 발굴

### □ 추진개요

- 사업목적 : 우수정책 사례 및 경험을 공유·교류를 통해 구민을 위한 정책 발굴로 지역 현안해결과 상생발전 도모
- 기 간 : 2023. 01. ~ 12.
- 사업내용
  - 우수 정책현장 연수 참여
    - ▷ 4차산업, 도시재생, 문화, 복지, 사회혁신, 시니어, 시민참여 안전, 일자리, 청년, 환경, 공공갈등관리
  - 우수기관 혁신자문단의 지역 현장 방문 컨설팅
    - ▷ 도시재생, 문화, 복지, 안전, 일자리, 청년, 환경, 교통, 경제, 관광

### □ 추진계획

- 2023. 01. ~ 정책연수 수요조사 및 참가신청
- 2023. 03. ~ 연수 진행

### □ 기대효과

- 우수사례 체험 및 습득을 통한 구정 현안 사업 반영
- 각종 정책에 대한 맞춤형 연수로 구정혁신 및 구민체감의 정책 발굴

공약	현안	공모	구상	기타
			○	

## 5. 주민참여예산 제안사업 모니터링단 운영

- ❖ 주민참여예산 제안사업 모니터링을 통한 재정의 투명성 및 책임성 제고
- ❖ 민관이 협력하여 주민참여예산제도 운영의 내실화에 기여

### □ 추진개요

- 사업기간 : 2023. 01. ~ 12.
- 주요내용
  - 주민참여예산 모니터링단 운영
    - ▷ 동 주민자치회형 제안사업 : 동 주민자치위원 및 공무원 등
    - ▷ 지역참여형 제안사업 : 분과위원회별 주민참여예산위원 및 공무원 등
  - 모니터링 방법
    - ▷ 서면검토 : 소관부서에서 제출한 계획서, 집행현황자료 등 검토
    - ▷ 현장확인 : 서면검토 중 확인이 필요한 사업, 완료사업 등
    - ▷ 보고서 제출 : 검토사항 작성 및 제출

### □ 추진계획

- 2023. 02. 주민참여예산 운영 세부계획 수립
- 2023. 03. ~ 06. 2023년도 주민제안사업 접수
- 2023. 07. ~ 08. 주민참여예산 모니터링 실시 및 소관부서검토
- 2023. 09. 주민참여예산위원회 회의 시 모니터링 결과 환류

### □ 기대효과

- 주민참여예산 제안사업 검토 시 심도 있는 모니터링을 통하여 예산낭비 요소 및 민원발생여부를 확인함으로써 재정의 투명성과 효율성을 도모



공약	현안	공모	구상	기타
			○	

## 6. 빅데이터 기반 분석자료를 활용한 합리적 조직운영

- ❖ 접수민원, 지역 키워드 등 데이터 수집·분석을 통한 구정현안 실태 파악
- ❖ 행정수요·직무의 정량자료를 토대로 객관적인 조직진단·운영 실시

### □ 사업개요

- 목 적 : 빅데이터 활용을 통한 조직 운영의 객관성·합리성 제고
- 사업기간 : 2023. 01. ~ 12.
- 추진방법 : 빅데이터 공통기반 플랫폼 <혜안> 활용
- 주요내용
  - 접수민원·위치기반 키워드 분석을 통한 행정수요 현황 파악
  - 데이터 시각화 기능 활용, 지역별 세부현안 분석
  - 결과 검증 후 조직·인력 운영에 참고 및 반영

### □ 추진계획

- 2022. 12. 세부계획 수립
- 2023. 01. ~ 12.(연중 상시) 조직·인력운영에 참고  
(조직진단 시) 연간 데이터 수집·분석결과 보고

### □ 기대효과

- 기존 톱다운(top-down) 조직운영 방식에 보텀업(bottom-up) 요소를 더함으로써 조직진단 및 개편의 객관성과 합리성 제고

공약	현안	공모	구상	기타
			○	

## 7. 청렴을 담다 ‘청렴사진관’

- ❖ 청렴캠페인에 대한 보수적 인식을 탈피하고 새로운 접근 방안 모색
- ❖ 내부 청렴도 제고에 더 나아가 지역사회 내 청렴 인식 확산

### □ 사업개요

- 행사일시 : 2023년 ‘UN평화축제’ 기간 중
- 장 소 : 홍보/체험 부스 운영
- 대 상 : 구 직원 및 전 주민
- 사 업 비 : 5백만원(구비)
- 내 용 : 청렴관련 인물 및 소품을 활용하여 스티커사진 촬영

### □ 추진계획

- 2023. 08. ‘청렴사진관’ 행사운영 계획 수립
- 2023. 09. 청렴관련 소품 구입 및 홍보물품 제작
- 2023. 10. ‘UN평화축제’ 기간 중 부스운영

### □ 기대효과

- 기존 수동적인 캠페인 진행방식에서 벗어나 구민들과 함께하는 캠페인을 통해 일상 속 청렴 인식 확산 기여



공약	현안	공모	구상	기타
			○	

## 8. 청렴홍보 공모전 ‘우리가 청백리가 될 상인가?’

- ❖ 직원들이 청렴의지를 다지는 표어 및 홍보패널 제작, 공모
- ❖ 청렴의식 내면화를 통한 내부 청렴도 향상 유도

### □ 사업개요

- 일 시 : 2023. 04. ~ 06.
- 대 상 : 전 직원 ➡ 부서(동)별 참여
- 사 업 비 : 6백만원(구비)
- 내 용
  - 부서(동)별 청렴표어 활용한 홍보패널 제작 후 사진촬영
  - 심사 결과 1~3위 부서(동)별 포상금 지급
- 심 사 : (1차) 기획감사실 감사팀 → (2차) 간부회의 시 투표

### □ 추진계획

- 2023. 04. 공모전 계획 수립 및 예산 재배정(홍보패널 제작)
- 2023. 06. 공모평가 및 포상

### □ 기대효과

- 공모전 참여를 통해 청렴의 의미를 되새기고, 청렴표어 작성을 위한 조직 내 협동심과 청렴의식 제고

MEMO

변화하는 남구,  
세계가 찾는 도시